



«Утверждено»

решением Совета директоров  
НАО «Павлодарский педагогический  
университет имени Джанет Марғұлан»  
(протокол № 2 от 28.05.2024 г.)

Годовой отчет по реализации Стратегии развития НАО «Павлодарский педагогический университет имени Джанет Марғұлан» на 2020-2024 гг.  
за 2023 год

г. Павлодар

Стратегия развития НАО «Павлодарский педагогический университет имени Элжей Марғұлан» на 2020-2024 годы ориентирована на достижение целей, качественных и количественных ключевых показателей, определенных Стратегическим планом Министерства науки и высшего образования Республики Казахстан.

Анализ реализации Стратегии развития вуза по итогам 2023 года предусматривал исполнение по 5 стратегическим направлениям и целям, 13 задачам, 26 индикаторам и 101 ключевому показателю.

По итогам анализа выполнения стратегических направлений и целей можно сделать вывод, что в 2023 году процент выполнения индикаторов и ключевых показателей составляет 95%.

В целях реализации стратегического плана университета регулярно на Ученом совете, заседаниях правления заслушиваются отчеты проректоров, деканов высших школ, обсуждаются достигнутые показатели и выполнение всех индикаторов. По итогам данных отчетов разрабатываются операционные планы по исполнению недостигнутых показателей, принимаются корректирующие меры.

### Стратегическое направление I: Современный менеджмент и качественный НР.

#### Стратегическая цель I: Модернизация системы управления и развитие кадрового потенциала вуза

Задачи	Индикаторы	Показатели																	
Задача 1.1 Повышение качества управления вузом	1.1.1 Совершенствование организационной и управленческой структуры вуза (отбор и рекрутинг, развитие и обучение, управление результатами труда, развитие пула талантов, компенсация и вознаграждение)	<p><i>Реализация кадровой политики, ориентированный на повышение профессионального уровня и качественное преподавание:</i></p> <table border="1"> <tr> <td data-bbox="586 963 660 1429">Ед. изм</td> <td data-bbox="586 1429 660 2107">2023 план</td> <td data-bbox="512 963 586 1429">Ед. изм</td> <td data-bbox="512 1429 586 2107">2023 факт</td> </tr> <tr> <td data-bbox="404 963 512 1429">Повышение профессионального уровня ППС и сотрудников</td> <td data-bbox="404 1429 512 2107">197 преподавателей прошли повышение квалификации, 5 сотрудников вуза поступили в докторантуру, 3 сотрудника вуза в магистрантуру.</td> <td data-bbox="232 963 404 1429">Ед. изм</td> <td data-bbox="232 1429 404 2107">2023 план</td> </tr> <tr> <td data-bbox="122 963 232 1429">Доля обновления системы управления, организационной структуры, архитектуры и кадровой политики в условиях академической свободы вуза:</td> <td data-bbox="122 1429 232 2107">2023 факт</td> <td data-bbox="122 1429 232 2107">%</td> <td data-bbox="122 2107 232 2107">2023 факт</td> </tr> <tr> <td data-bbox="122 2107 232 2107"></td> <td data-bbox="122 2107 232 2107">3</td> <td data-bbox="122 2107 232 2107">11%</td> <td data-bbox="122 2107 232 2107"></td> </tr> </table> <p>В структуре Института археологических исследований в мае 2023 г. созданы: Археологическая экспедиция,</p>		Ед. изм	2023 план	Ед. изм	2023 факт	Повышение профессионального уровня ППС и сотрудников	197 преподавателей прошли повышение квалификации, 5 сотрудников вуза поступили в докторантуру, 3 сотрудника вуза в магистрантуру.	Ед. изм	2023 план	Доля обновления системы управления, организационной структуры, архитектуры и кадровой политики в условиях академической свободы вуза:	2023 факт	%	2023 факт		3	11%	
Ед. изм	2023 план	Ед. изм	2023 факт																
Повышение профессионального уровня ППС и сотрудников	197 преподавателей прошли повышение квалификации, 5 сотрудников вуза поступили в докторантуру, 3 сотрудника вуза в магистрантуру.	Ед. изм	2023 план																
Доля обновления системы управления, организационной структуры, архитектуры и кадровой политики в условиях академической свободы вуза:	2023 факт	%	2023 факт																
	3	11%																	

1.1.2 Развитие внутренней системы обеспечения качества	<p>Международная лаборатория консервации и реставрации культурного наследия «УМАИ», Научный центр биоархеологии, Научный центр кыпчаковедения, Учебно-исследовательский комплекс «Маргулантану». В октябре 2023 г. в составе Департамента по академическим вопросам создан отдел цифрового образования.</p> <p>Уровень внедрения новых квалификационных требований (стандартов) по талант-менеджменту: повышено кадрового потенциала:</p> <table border="1" data-bbox="980 974 1074 1758"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> </tr> <tr> <td></td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> </table> <p>Позитивное повышение доли женщин в исполнительных органах:</p> <table border="1" data-bbox="760 974 901 1489"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> </tr> <tr> <td>%</td> <td>30</td> <td>40</td> </tr> </table> <p>Позитивное повышение доли женщин в Совете директоров:</p> <table border="1" data-bbox="478 974 729 2049"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> <td>Причины невыполнения</td> </tr> <tr> <td>%</td> <td>30</td> <td>17</td> <td>Назначение и освобождение членов Совета директоров находится в компетенции единственного акционера.</td> </tr> </table> <p>Позитивное повышение доли женщин руководителей в структурных подразделениях организаций:</p> <table border="1" data-bbox="274 974 415 1489"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> </tr> <tr> <td>%</td> <td>30</td> <td>70</td> </tr> </table>	Ед. изм	2023 план	2023 факт		1	1	Ед. изм	2023 план	2023 факт	%	30	40	Ед. изм	2023 план	2023 факт	Причины невыполнения	%	30	17	Назначение и освобождение членов Совета директоров находится в компетенции единственного акционера.	Ед. изм	2023 план	2023 факт	%	30	70
Ед. изм	2023 план	2023 факт																									
	1	1																									
Ед. изм	2023 план	2023 факт																									
%	30	40																									
Ед. изм	2023 план	2023 факт	Причины невыполнения																								
%	30	17	Назначение и освобождение членов Совета директоров находится в компетенции единственного акционера.																								
Ед. изм	2023 план	2023 факт																									
%	30	70																									
1.1.2 Развитие внутренней системы обеспечения качества	<p>Совершенствование контроля по обеспечению качества</p> <table border="1" data-bbox="133 974 227 1870"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	Ед. изм	2023 план	2023 факт																							
Ед. изм	2023 план	2023 факт																									



Задача 1.2 Обеспечение качества HR	1.2.1 Доля ППС с учеными степенями, званиями, степенью PhD от штатных ППС	Чел. 240	226	Штат ППС исчисляется в соответствии с контингентом. В связи с этим, на уменьшение кол-ва ППС повлияло уменьшение контингента и объем учебной нагрузки
<i>В том числе: Магистры</i>		Ед. изм 2023 план Чел. 87	2023 факт 94	
<i>Кандидаты наук</i>		Ед. изм 2023 план Чел. 78	2023 факт 64	Причины невыполнения штат ППС исчисляется в соответствии с контингентом. В связи с этим, на уменьшение кол-ва ППС повлияло уменьшение контингента и объем учебной нагрузки
<i>Доктора PhD</i>		Ед. изм 2023 план Чел. 37	2023 факт 30	Причины невыполнения штат ППС исчисляется в соответствии с контингентом. В связи с этим, на уменьшение кол-ва ППС повлияло уменьшение контингента и объем учебной нагрузки
<i>Доктора наук</i>		Ед. изм 2023 план Чел. 16	2023 факт 16	
<i>Доля педагогов-практиков, привлеченных к преподавательской деятельности</i>				
Ед. изм %	2023 план 6,0	2023 факт 6,0		

	<p>1.2.2 Доля ППС и сотрудников, повысивших квалификационную категорию</p>	<p>Доля/кол-во ППС, прошедших повышение квалификации и зарубежную стажировку</p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> </tr> <tr> <td>%/чел.</td> <td>23/55</td> <td>87/197</td> </tr> </table> <p>Доля/кол-во ППС, имеющих международные сертификаты, подтверждающие владение иностранным языком в соответствии с общепрофессиональными компетенциями (стандартами) владения иностранным языком</p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> </tr> <tr> <td>%/чел.</td> <td>5/12</td> <td>6,87/16</td> </tr> </table> <p>Доля/кол-во руководителей вузов, прошедших повышение квалификации в области менеджмента</p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> </tr> <tr> <td>%/чел.</td> <td>100/4</td> <td>100/4</td> </tr> </table> <p>Количество премий «Лучший преподаватель вуза»</p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> </tr> <tr> <td>Ед.</td> <td>3</td> <td>3</td> </tr> </table> <p>Количество лауреатов именных премий за лучшие научные исследования по естественным и гуманитарным наукам</p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> </tr> <tr> <td>Ед.</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> </table> <p>Количество обладателей государственных научных стипендий</p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> </tr> <tr> <td>Ед.</td> <td>3</td> <td>5</td> </tr> </table> <p>Количество государственных стипендий магистровым молодым ученым</p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> </tr> <tr> <td>Ед.</td> <td>4</td> <td>4</td> </tr> </table> <p>Доля/Количество молодых ученых, получивших грант вуза на научно-исследовательскую деятельность</p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> </tr> <tr> <td>%/Чел.</td> <td>2,1/1</td> <td>4,2/2</td> </tr> </table>	Ед. изм	2023 план	2023 факт	%/чел.	23/55	87/197	Ед. изм	2023 план	2023 факт	%/чел.	5/12	6,87/16	Ед. изм	2023 план	2023 факт	%/чел.	100/4	100/4	Ед. изм	2023 план	2023 факт	Ед.	3	3	Ед. изм	2023 план	2023 факт	Ед.	3	4	Ед. изм	2023 план	2023 факт	Ед.	3	5	Ед. изм	2023 план	2023 факт	Ед.	4	4	Ед. изм	2023 план	2023 факт	%/Чел.	2,1/1	4,2/2
Ед. изм	2023 план	2023 факт																																																
%/чел.	23/55	87/197																																																
Ед. изм	2023 план	2023 факт																																																
%/чел.	5/12	6,87/16																																																
Ед. изм	2023 план	2023 факт																																																
%/чел.	100/4	100/4																																																
Ед. изм	2023 план	2023 факт																																																
Ед.	3	3																																																
Ед. изм	2023 план	2023 факт																																																
Ед.	3	4																																																
Ед. изм	2023 план	2023 факт																																																
Ед.	3	5																																																
Ед. изм	2023 план	2023 факт																																																
Ед.	4	4																																																
Ед. изм	2023 план	2023 факт																																																
%/Чел.	2,1/1	4,2/2																																																

**Стратегическое направление 2: Проактивный менеджмент образовательных программ**  
**Стратегическая цель 2: Трансформация системы подготовки педагогов**

Задачи	Индикаторы	Показатели																															
		Количество выпускников, всего		Причины невыполнения																													
		Ед. изм	2023 план	2023 факт																													
Задача 2.1 Обеспечение реализации принципов академической политики	2.1.1 Контингент обучающихся	Чел.	1750	1475	Причины невыполнения Движение контингента в течение учебного года, отчисление за академическую задолженность, наличие выпускников, не сдавших ИА																												
		Ед. изм	2023 план	2023 факт																													
<p><i>Количество принятых обучающихся на первый курс всего, из них:</i></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Ед. изм</th> <th>2023 план</th> <th>2023 факт</th> <th>Причины невыполнения</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Чел.</td> <td>2109</td> <td>1569</td> <td>Уменьшение количества принятых обучающихся связано с увеличением порогового уровня ЕНТ до 75 баллов для педагогических специальностей; отказом от дистанционной формы обучения, от годичной (профильной) магистратуры (в связи с отсутствием спроса)</td> </tr> <tr> <td colspan="2"><i>бакалавриат (всего), в том числе по гос. заказу</i></td> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>Чел.</td> <td>1850</td> <td>1449</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>Чел.</td> <td>450</td> <td>446</td> </tr> <tr> <td colspan="2"><i>магистратура (всего),</i></td> <td>Чел.</td> <td>247</td> <td>103</td> </tr> </tbody> </table>						Ед. изм	2023 план	2023 факт	Причины невыполнения	Чел.	2109	1569	Уменьшение количества принятых обучающихся связано с увеличением порогового уровня ЕНТ до 75 баллов для педагогических специальностей; отказом от дистанционной формы обучения, от годичной (профильной) магистратуры (в связи с отсутствием спроса)	<i>бакалавриат (всего), в том числе по гос. заказу</i>		Ед. изм	2023 план	2023 факт			Чел.	1850	1449			Чел.	450	446	<i>магистратура (всего),</i>		Чел.	247	103
Ед. изм	2023 план	2023 факт	Причины невыполнения																														
Чел.	2109	1569	Уменьшение количества принятых обучающихся связано с увеличением порогового уровня ЕНТ до 75 баллов для педагогических специальностей; отказом от дистанционной формы обучения, от годичной (профильной) магистратуры (в связи с отсутствием спроса)																														
<i>бакалавриат (всего), в том числе по гос. заказу</i>		Ед. изм	2023 план	2023 факт																													
		Чел.	1850	1449																													
		Чел.	450	446																													
<i>магистратура (всего),</i>		Чел.	247	103																													

в том числе по гос. заказу		150	67
докторантура (всего), в том числе по гос. заказу	Чел.	12 12	7 7

Количество обучающихся, всего			
Ед. изм	2023 план	2023 факт	Причины невыполнения
Чел.	5416	4317	Уменьшение контингента связано с увеличением порогового уровня ЕНТ до 75 баллов для педагогических специальностей; отказом от дистанционной формы обучения, от годичной (профильной) магистратуры (в связи с отсутствием спроса)

Количество студентов			
Ед. изм	2023 план	2023 факт	Причины невыполнения
бакалавриат, всего, в том числе по гос. заказу	5100 2000	4037 1851	Не выполнение индикативного плана, увеличение проходного балла на предспециальности, уменьшение потребности на некоторые ОП; ОП "Биология",
Чел.			



"КиЛ", "ФКиС"  
и т.д.

*Количество магистрантов, всего*

Ед. изм	2023 план	2023 факт	Причины невыполнения
Чел.	300	257	отказ от годичной (профильной) магистратуры (в связи с отсутствием спроса)

*Количество магистрантов, обучающихся по гос. заказу*

Ед. изм	2023 план	2023 факт	Причины невыполнения
Чел.	250	158	отказ от годичной (профильной) магистратуры (в связи с отсутствием спроса)

*Количество докторантов, всего*

Ед. изм	2023 план	2023 факт
Чел.	16	23

*Количество докторантов, обучающихся по гос. заказу*

Ед. изм	2023 план	2023 факт
Чел.	16	23

*Количество обучающихся на подготовительном отделении*

Ед. изм	2023 план	2023 факт	Причины невыполнения
Чел.	30	20	Освоены все гранты, выделенные МНВО РК

*Количество студентов, обучающихся по программе Серпин, в том*

*числе:*

Ед. изм	2023 план	2023 факт
Чел.	80	234

*- прием нового учебного года*

Ед. изм	2023 план	2023 факт
Чел.	25	75

Доля/кол-во поступивших в ВУЗ, имеющих знак «Алтын Белгі», победителей международных олимпиад и конкурсов научных проектов последних трех лет, победителей президентской, республиканских олимпиад и конкурсов научных проектов текущего учебного года (награжденные дипломами первой, второй и третьей степеней) от их общего количества

Ед. изм	2023 план	2023 факт	Причины невыполнения
%/Чел.	0,86/16	2,61/41	

Доля/кол-во студентов с особыми образовательными потребностями от их общего количества

Ед. изм	2023 план	2023 факт	Причины невыполнения
%/Чел.	0,47/24	0,4/14	

Реализация политики по привлечению талантливых молодежи

Ед. изм	2023 план	2023 факт
%	0,6	0,6

2.1.2 Доля выпускников, трудоустроенных в первый год после завершения обучения (от общего кол-ва выпускников)

Количество договоров с работодателями по трудоустройству и практике

Ед. изм	2023 план	2023 факт
Ед.	85	116

Соотношение среднего уровня заработной платы выпускника вуза к среднемесячной заработной плате по РК

Ед. изм	2023 план	2023 факт	Примечание
%	46	49,71	средняя зп выпускника 195654, среднемесячная заработная плата по РК 393605

Удовлетворенность работодателей качеством подготовленности выпускников

Ед. изм	2023 план	2023 факт
%	86	90

<p>Задача 2.2. Модернизация образовательных программ, ориентированных на практику и исследование</p>	<p>2.2.1 Количество реализуемых образовательных программ с микроквалификациями 2023 – 2</p>	<p>Доля трудоустроенных выпускников в первый год после окончания вуза по государственному образовательному гранту</p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> <td></td> </tr> <tr> <td>%</td> <td>91</td> <td>91</td> <td></td> </tr> </table>				Ед. изм	2023 план	2023 факт		%	91	91	
		Ед. изм	2023 план	2023 факт									
		%	91	91									
<p>Доля выпускников, прошедших обучение в научно-образовательных лабораториях, созданных в рамках ЦАП, от общего количества выпускников</p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> <td>Причины невыполнения</td> </tr> <tr> <td>%</td> <td>20</td> <td>0</td> <td>Проект ЦАП не начал реализацию по причине отсутствия финансирования МНВО РК</td> </tr> </table>				Ед. изм	2023 план	2023 факт	Причины невыполнения	%	20	0	Проект ЦАП не начал реализацию по причине отсутствия финансирования МНВО РК		
Ед. изм	2023 план	2023 факт	Причины невыполнения										
%	20	0	Проект ЦАП не начал реализацию по причине отсутствия финансирования МНВО РК										
<p>Доля/кол-во инновационных ОП, разработанных по заказу отраслевых ассоциаций и предприятий</p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> <td></td> </tr> <tr> <td>%/Ед.</td> <td>7,02/4</td> <td>17,6/12</td> <td></td> </tr> </table>				Ед. изм	2023 план	2023 факт		%/Ед.	7,02/4	17,6/12			
Ед. изм	2023 план	2023 факт											
%/Ед.	7,02/4	17,6/12											
<p>Доля/кол-во внедренных ОП, разработанных на основе профессионального стандарта</p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> <td></td> </tr> <tr> <td>%/Ед.</td> <td>100/57</td> <td>100/68</td> <td></td> </tr> </table>				Ед. изм	2023 план	2023 факт		%/Ед.	100/57	100/68			
Ед. изм	2023 план	2023 факт											
%/Ед.	100/57	100/68											
<p>Доля/количество внедренных и обновленных образовательных программ (от общего количества ОП, участвующих в ЦАП)</p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> <td>Причины невыполнения</td> </tr> <tr> <td>%/</td> <td>100/20</td> <td>100/20</td> <td>Проект ЦАП не начал реализацию, однако все ОП были обновлены</td> </tr> </table>				Ед. изм	2023 план	2023 факт	Причины невыполнения	%/	100/20	100/20	Проект ЦАП не начал реализацию, однако все ОП были обновлены		
Ед. изм	2023 план	2023 факт	Причины невыполнения										
%/	100/20	100/20	Проект ЦАП не начал реализацию, однако все ОП были обновлены										
<p>Доля/кол-во образовательных программ, реализуемых на английском языке</p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> <td>Причины невыполнения</td> </tr> <tr> <td>%/Ед.</td> <td>3/1</td> <td>0</td> <td>Образовательные программы на английском</td> </tr> </table>				Ед. изм	2023 план	2023 факт	Причины невыполнения	%/Ед.	3/1	0	Образовательные программы на английском		
Ед. изм	2023 план	2023 факт	Причины невыполнения										
%/Ед.	3/1	0	Образовательные программы на английском										

				языке в регионе не востребованы на рынке труда
<p><i>Количество ОП по подготовке педагогических кадров по программе трехязычия</i></p>				
Ед. изм	2023 план	2023 факт	Причины невыполнения	
			Обучающиеся предпочитают обучение на государственном и русском языках обучения. На сегодняшний день в вузе по программе трехязычия реализуются 4 ОП: Физика, Информатика, Биология и Химия. С каждым годом контингент обучающихся по данным ОП уменьшается. На 2024-2025 учебным год не планируется осуществлять набор обучающихся по программе трехязычия. В вузе недостаточно ППС, владеющих английским языком на должном уровне.	
Кол-во	5	4		
<p><i>Доля/Количество реализованных постдокторских программ</i></p>				
Ед. изм	2023 план	2023 факт		
%/Кол-во	12,5/1	25/2		
<p><i>Доля /кол-во ОП, реализуемых с использованием дистанционных технологий</i></p>				
Ед. изм	2023 план	2023 факт	Причины невыполнения	
%/Кол-во	100/35	41/18	При подготовке педагогических кадров	

				допускается 20% дисциплин изучать в формате ДО. По 18 ОП реализуется обучение по дуральной форме, где 20% дисциплин запланированы по ДОТ
<i>Доля/кол-во дисциплин, по которым разработаны онлайн курсы</i>				
Ед. изм	2023 план	2023 факт		
%/Ед.	3,15/15	3,15/15		
<i>Доля/кол-во практико-ориентированных дисциплин в содержании ОП</i>				
Ед. изм	2023 план	2023 факт		
%/Ед.	22/104	22/104		
<i>Доля/кол-во дисциплин, формирующих исследовательские компетенции, в содержании ОП</i>				
Ед. изм	2023 план	2023 факт		
%/Ед.	22/104	22/104		
<i>Доля учебных курсов, ориентированных на междисциплинарные исследования</i>				
Ед. изм	2023 план	2023 факт		
%	4	4		
<i>Доля ОП, в содержании которых внедрены учебные курсы и дисциплины, ориентированные на профессиональную сертификацию</i>				
Ед. изм	2023 план	2023 факт		
%/Ед.	5/3	5/3		
<i>Доля привлеченных работодателей, бизнес-структур к учебному процессу</i>				
Ед. изм	2023 план	2023 факт		
%	7	7		
<i>Количество систем мониторинга для проведения промежуточной и итоговой аттестации</i>				

Задача 2.3 Цифровой реинжиниринг Бизнес-процессов в вузе	2.3.1 Информатизация и совершенствование рабочих процессов 2023 – 8	Ед. изм	2023 план	2023 факт	Причины невыполнения В вузе не предусмотрено онлайн обучение, при котором используется система прокторинга. Тем не менее, для предоставления услуг по инклюзивному образованию университет намерен включить в план развития закуп данной системы																		
		Ед.	2	0																			
<p><i>Наличие созданных онлайн нормативов, в том числе по принципу «одного окна»</i></p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> <td colspan="3"></td> </tr> <tr> <td>Ед.</td> <td>1</td> <td>1</td> <td colspan="3"></td> </tr> </table>						Ед. изм	2023 план	2023 факт				Ед.	1	1									
Ед. изм	2023 план	2023 факт																					
Ед.	1	1																					
<p><i>Количество разработанных цифровых образовательных ресурсов</i></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th rowspan="2">Ед. изм</th> <th colspan="2">2023</th> </tr> <tr> <th>план</th> <th>факт</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>всего</td> <td></td> <td>60</td> <td>60</td> </tr> <tr> <td>видеолекции</td> <td></td> <td>40</td> <td>40</td> </tr> <tr> <td>электронные учебные издания</td> <td>Ед.</td> <td>20</td> <td>20</td> </tr> </tbody> </table>							Ед. изм	2023		план	факт	всего		60	60	видеолекции		40	40	электронные учебные издания	Ед.	20	20
	Ед. изм	2023																					
		план	факт																				
всего		60	60																				
видеолекции		40	40																				
электронные учебные издания	Ед.	20	20																				
<p><i>Количество виртуальных лабораторий</i></p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> <td colspan="3"></td> </tr> <tr> <td>Ед.</td> <td>1</td> <td>1</td> <td colspan="3"></td> </tr> </table>						Ед. изм	2023 план	2023 факт				Ед.	1	1									
Ед. изм	2023 план	2023 факт																					
Ед.	1	1																					
<p><i>Количество семестров учебных курсов на платформе ДУ</i></p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> <td colspan="3"></td> </tr> <tr> <td>Ед.</td> <td>320</td> <td>320</td> <td colspan="3"></td> </tr> </table>						Ед. изм	2023 план	2023 факт				Ед.	320	320									
Ед. изм	2023 план	2023 факт																					
Ед.	320	320																					
<p><i>Подключение к платформе «Казакстанның ашық университеті»</i></p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> <td colspan="3">Причины невыполнения</td> </tr> <tr> <td>Ед.</td> <td>1</td> <td>0</td> <td colspan="3">отсутствие потребности</td> </tr> </table>						Ед. изм	2023 план	2023 факт	Причины невыполнения			Ед.	1	0	отсутствие потребности								
Ед. изм	2023 план	2023 факт	Причины невыполнения																				
Ед.	1	0	отсутствие потребности																				

		<p>Функционирование онлайн образовательного портала вуза</p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> </tr> <tr> <td>Ед.</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> </table> <p>Доля исследований, проведенных с использованием цифровой платформы</p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> </tr> <tr> <td>%</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> </table> <p>Доля информационных систем определения заимствования в целях реализации принципов академической честности (наличие соглашения)</p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> </tr> <tr> <td>Ед.</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> </table> <p>Внедрение электронного документооборота</p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> </tr> <tr> <td>Ед.</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> </table>	Ед. изм	2023 план	2023 факт	Ед.	1	1	Ед. изм	2023 план	2023 факт	%	1	1	Ед. изм	2023 план	2023 факт	Ед.	1	1	Ед. изм	2023 план	2023 факт	Ед.	1	1
Ед. изм	2023 план	2023 факт																								
Ед.	1	1																								
Ед. изм	2023 план	2023 факт																								
%	1	1																								
Ед. изм	2023 план	2023 факт																								
Ед.	1	1																								
Ед. изм	2023 план	2023 факт																								
Ед.	1	1																								
<p>Задача 2.4 Формирование цифровой библиотеки</p>	<p>2.4.1 Удовлетворенность обучающихся и ППС качеством библиотечных услуг 2023- 80 %</p>	<p>Количество электронных ресурсов (ЭБС, Юрайт, IPR Books, РМЭБ)</p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> </tr> <tr> <td>Ед.</td> <td>3</td> <td>3</td> </tr> </table> <p>Установка системы кодирования книг</p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> </tr> <tr> <td>Ед.</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> </table> <p>Приrost количества электронных ресурсов, внедренных в учебный процесс</p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> </tr> <tr> <td>%/Ед.</td> <td>6,3/500</td> <td>17/619</td> </tr> </table> <p>Доля пополнения библиотечного фонда от общего книжного фонда</p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> </tr> <tr> <td>%/Ед.</td> <td>2,2/11000</td> <td>2,3/11300</td> </tr> </table>	Ед. изм	2023 план	2023 факт	Ед.	3	3	Ед. изм	2023 план	2023 факт	Ед.	1	1	Ед. изм	2023 план	2023 факт	%/Ед.	6,3/500	17/619	Ед. изм	2023 план	2023 факт	%/Ед.	2,2/11000	2,3/11300
Ед. изм	2023 план	2023 факт																								
Ед.	3	3																								
Ед. изм	2023 план	2023 факт																								
Ед.	1	1																								
Ед. изм	2023 план	2023 факт																								
%/Ед.	6,3/500	17/619																								
Ед. изм	2023 план	2023 факт																								
%/Ед.	2,2/11000	2,3/11300																								
<p>Задача 2.5 Развитие условий для расширения арсенала интернационализации в рамках качественной подготовки</p>	<p>2.5.1 Позиционирование вуза в международном рейтинге QS EBCA 2023 – 700+</p>	<p>Доля образовательных программ в рамках дублирного образования, в том числе с вузами-партнерами из числа TOP-700 рейтинга QS</p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> </tr> </table>	Ед. изм	2023 план	2023 факт																					
Ед. изм	2023 план	2023 факт																								

педагогических кадров

%	0,3	0,3	
<p><i>Доля/кол-во студентов, обучающихся на английском языке, от общего количества студентов</i></p>			
Ед. изм	2023 план	2023 факт	Причины невыполнения
%/Чел.	0,47/24	0	Образовательные программы на английском языке в регионе не востребованы на рынке труда
<p><i>Доля/кол-во ППС, преподающих на английском языке, от общего количества ППС</i></p>			
Ед. изм	2023 план	2023 факт	
%/Чел.	13,3/32	13,3/32	
<p><i>Доля/кол-во иностранных студентов от общего количества студентов</i></p>			
Ед. изм	2023 план	2023 факт	
%/Чел.	0,78/40	1,62/88	
<p><i>Доля ППС, включенных в программы академической мобильности, в том числе, вузов РК, зарубежных вузов, от общего количества ППС</i></p>			
Ед. изм	2023 план	2023 факт	
%/Чел.	3,3/8	3,3/8	
<p><i>Доля привлеченных ППС и топ-менеджеров из-за рубежа от общего количества ППС</i></p>			
Ед. изм	2023 план	2023 факт	
%/Чел.	5,83/14	5,83/14	
<p><i>Доля привлеченных зарубежных ученых, имеющих высокий h-индекс</i></p>			
Ед. изм	2023 план	2023 факт	
%	2	2	



<i>Доля/кол-во студентов, обучающихся в рамках академической мобильности, финансируемых за счет средств вуза, от общего кол-ва студентов</i>			
Ед. изм	2023 план	2023 факт	
%/Чел.	0,39/20	0,47/26	

**Стратегическое направление 3: Научные исследования и коммерциализация инновационных идей**  
**Стратегическая цель 3: Продвижение имиджа учебного вуза и увеличение доходов от научно-исследовательских решений в общей финансовой структуре**

Задачи	Индикаторы	Показатели
Задача 3.1 Расширение научных и инновационных возможностей ППУ	3.1.1 Доля/Количество финансируемых образовательных и исследовательских проектов, выполняемых на базе вуза 2023 – 83/ 10 ед.	<i>Доля/кол-во стипендиант-проектов, реализованных работниками, обучающимися вуза</i>
		Ед. изм   2023 план   2023 факт
		%/Ед.   80/4   80/8
		<i>Доля/кол-во проектов, финансируемых за счет средств МНО и представителей бизнеса</i>
		Ед. изм   2023 план   2023 факт
		%/Ед.   28,6/2   28,6/2
		<i>Доля/кол-во реализуемых международных научных проектов от общего числа проектов</i>
		Ед. изм   2023 план   2023 факт
		%/Ед.   75/3   75/3
		<i>Количество проектов, финансируемых за счет средств государственного бюджета</i>
		Ед. изм   2023 план   2023 факт
		Ед.   6   10
		<i>Количество проектов, реализуемых с участием академического сообщества</i>
		Ед. изм   2023 план   2023 факт
		Ед.   7   10

Задача 3.2. Повышение научно-инновационного потенциала и статуса учебного	3.2.1 Доля ППС, участвующих в образовательных и исследовательских проектах, от общедо количества ППС	Доля средств в эндowment фонде от общего дохода вуза		Причины невыполнения	
		Ед. изм	2023 план		2023 факт
		%	0,10		0
Открытие эндowment фонда решением Правления запланировано на 2024 год. Данный вопрос будет рассмотрен на заседании Совета директоров. Поступление инвестиций запланировано на 2024 год. Эндowment фонд не был открыт в 2023 году в связи с отсутствием инвесторов в педагогическом сообществе. Вуз является небольшим региональным образовательным учреждением, на текущий момент поступление инвестиций затруднительно.					
Доля расходов на развитие научно-исследовательской деятельности (в том числе лабораторий) от общего бюджета вуза					
Ед. изм		2023 план	2023 факт		
%		10	10		
Доля расходов на развитие учебно-лабораторной и научной базы от общего бюджета вуза					
Ед. изм		2023 план	2023 факт		
%		10	10		
Количество опубликованных монографий по результатам проведенных научных исследований					
Ед. изм		2023 план	2023 факт		
Ед.		18	18		

	2023 – 50	<i>Количество полученных свидетельств об изобретениях, патентов</i>			
		Ед. изм	2023 план	2023 факт	
		Ед.	10	12	
		<i>Доля/кол-во привлеченных молодых исследователей</i>			
		Ед. изм	2023 план	2023 факт	
		%/Ед.	34,04/16	34,04/16	
<i>Процент публикаций в рейтинговых изданиях от общего количества публикаций за последние три года</i>					
		Ед. изм	2023 план	2023 факт	
		%	10	15	

**Стратегическое направление 4. Социальная ответственность.**  
**Стратегическая цель 4: Развитие оптимальных условий для формирования социальной и гражданской ответственности**

<b>Задачи</b>	<b>Индикаторы</b>	<b>Показатели</b>	<i>Кол-во молодежных организаций/Доля студентов, участвующих в деятельности молодежных организаций</i>			
			Ед. изм	2023 план	2023 факт	
			Ед./%	14/30 (720)	21/1290	
			<i>Доля/кол-во студентов, вовлеченных в общественно-политическую и общественно-полезную деятельность</i>			
		Ед. изм	2023 план	2023 факт		
		%/Чел.	25/590	25/590		
<i>Доля студентов, занимающихся волонтерской деятельностью от общего количества обучающихся по программам бакалавриата</i>						
		Ед. изм	2023 план	2023 факт		
		%/Чел.	6,78/173	6,78/173		

<p>Задача 4.2 Реализация коуч-концепции информационно-образовательной и социокультурной среды в вузе</p>	<p>4.2.1 Проектирование коуч-среды (реализация технологий социального взаимодействия)</p>	<p><b>Реализация технологий социального взаимодействия</b></p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Проектирование коуч-сессий по развитию трансформационного лидерства и эмоционального интеллекта</td> <td>Проектирование коуч-сессий по развитию трансформационного лидерства и эмоционального интеллекта</td> </tr> </table> <p>Кол-во мероприятий/Доля студентов, участвующих в мероприятиях, проводимых в рамках «Рухани Жаңғырту»</p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> </tr> <tr> <td>Ед. %</td> <td>5/25,8 (660)</td> <td>5/25,8</td> </tr> </table> <p>Проведение разъяснительных мероприятий по вопросу противодействия коррупции в вузе с привлечением уполномоченных государственных органов и молодежных организаций вуза</p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> </tr> <tr> <td>Ед.</td> <td>3</td> <td>5</td> </tr> </table> <p>Проведение комплекса информационно-разъяснительных мероприятий по профилактике правонарушений и распространения идей деструктивных религиозных сект среди молодежи с привлечением правоохранительных органов и духovenства (семинары-тренинги, круглые столы, акции, встречи и др.)</p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> </tr> <tr> <td>Ед.</td> <td>3</td> <td>5</td> </tr> </table> <p>Мониторинг и оценка качества информационно-образовательной и социокультурной среды в вузе</p> <table border="1"> <tr> <td>Ед. изм</td> <td>2023 план</td> <td>2023 факт</td> </tr> <tr> <td>Ед.</td> <td>3</td> <td>3</td> </tr> </table>	Ед. изм	2023 план	2023 факт		Проектирование коуч-сессий по развитию трансформационного лидерства и эмоционального интеллекта	Проектирование коуч-сессий по развитию трансформационного лидерства и эмоционального интеллекта	Ед. изм	2023 план	2023 факт	Ед. %	5/25,8 (660)	5/25,8	Ед. изм	2023 план	2023 факт	Ед.	3	5	Ед. изм	2023 план	2023 факт	Ед.	3	5	Ед. изм	2023 план	2023 факт	Ед.	3	3
Ед. изм	2023 план	2023 факт																														
	Проектирование коуч-сессий по развитию трансформационного лидерства и эмоционального интеллекта	Проектирование коуч-сессий по развитию трансформационного лидерства и эмоционального интеллекта																														
Ед. изм	2023 план	2023 факт																														
Ед. %	5/25,8 (660)	5/25,8																														
Ед. изм	2023 план	2023 факт																														
Ед.	3	5																														
Ед. изм	2023 план	2023 факт																														
Ед.	3	5																														
Ед. изм	2023 план	2023 факт																														
Ед.	3	3																														

**Стратегическое направление 5. Инфраструктура, финансовый менеджмент**  
**Стратегическая цель 5. Обеспечение экономической устойчивости развития университета**

<b>Задачи</b>	<b>Индикаторы</b>	<b>Ед. изм</b>	<b>2023 план</b>	<b>2023 факт</b>
<p>Задача 5.1 Повышение эффективности расходования выделяемых бюджетных средств и ответственности руководителей за исполнение вверенных им бюджетов, оптимизация исполнения доходной части бюджета, сохранность контингента студентов</p>	<p>Удельный вес государственного заказа в общем бюджете вуза:</p>	%	53,2	54,8
<p>Задача 5.2 Оптимизация структуры расходной части бюджета, снижение трудоемкости предоставляемых вузом услуг</p>	<p>Общая стоимость основных фондов, приходящаяся на одного студента дневного контингента</p> <p>Доля расходов на приобретение оборудования и учебно-научной литературы в общей смете расходов от общего бюджета вуза</p> <p>Объем привлеченных инвестиций на развитие вуза от общего дохода вуза</p> <p>Доля полученных доходов от научной деятельности, инновационных разработок и коммерциализированных проектов (от общего бюджета вуза)</p> <p>Ежегодный рост финансовых средств, выделяемых на укрепление материально-технической базы университета, по отношению к</p>	<p>тыс. тенге</p> <p>%</p> <p>%</p> <p>%</p> <p>%%</p> <p>%</p>	<p>626,0</p> <p>10,8</p> <p>0,1</p> <p>1,60</p> <p>105,0</p>	<p>626,0</p> <p>10,8</p> <p>0,1</p> <p>1,6</p> <p>106,0</p>

базовому периоду			
Рентабельность деятельности	%	3,0	3,1
Капитальный ремонт, реконструкция зданий и сооружений	Ед.	1	1
Обеспечение условий для студентов с особыми образовательными потребностями	тыс. тенге	400,0	400,0
Доля оказанных государственных услуг с нарушением срока	%	-	
Соотношение среднего уровня заработной платы ППС вуза к среднемесячной заработной плате по РК	%	85,0	88,0
Количество корпусов, реконструированных для безбарьерного доступа к обучению и проживанию студентов с ООП (пандусы)	Ед.	1	6